

Message from the Vice Chancellor – Message No. 23

***Message from the Vice Chancellor - Message No. 23 (dan versi
BM mulai ms 10)***

Dear Campus Community,

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh and Salam Sejahtera

Selamat Hari Raya Aidilfitri

1. Building on the vision set out during the *Perutusan 2026* at Dewan Tunku Canselor earlier this February, it is timely that we reaffirm not only our direction, but also our collective resolve to translate that vision into tangible outcomes. The address underscored a pivotal transition for Universiti Malaya, from strength and legacy to renewal and reinvention. Today, that message carries even greater urgency, in light of recent global upheavals.
2. The challenges confronting the higher education spectrum, from geopolitical disruptions to technological acceleration and changes and talent competition, eventually demand that we move decisively from aspiration to execution, guided by clarity of purpose and unity of effort.

3. At the heart of this new way forward is a deep appreciation of our campus community. It is through your dedication, resilience, and shared belief in our mission that UM remains not only relevant, but leading. As we navigate an increasingly complex landscape, this sense of community must be further strengthened.
4. In line with this, we are proud to formally advance the core tenets of the Universiti Malaya Strategic Plan, which will anchor our next phase of transformation. The five pillars reflect a decisive shift towards impact, integration, and values-driven excellence: committed to advancing meaningful research that changes lives, ensuring that knowledge translates into real-world solutions and measurable societal impact; driving all-of-nation, whole-of-world collaborations that break silos and position the university as a central nexus linking government, industry, community, and global partners; building a synergy of human and digital capital, where talent is empowered by AI, data, and integrated systems to thrive in a rapidly evolving landscape; shaping UM as a global home that is bright and boundless, attracting diverse talent while projecting confidence and international leadership; and ultimately anchoring all efforts in humanistic education with conscience and morality, producing graduates who are not only competent and innovative, but guided by ethics, responsibility, and a deep commitment to society.
5. These guiding pillars reflect a deliberate shift towards a more integrated, future-ready university that is responsive to national priorities while remaining globally competitive.

6. Crucially, this strategic direction also calls for a reimagining of how we operate as an institution. Interdisciplinarity, innovation, and agility must define our approach across teaching, research, and service. We must break silos, strengthen collaboration across faculties and centres, and accelerate translation of knowledge into real-world solutions, particularly in critical areas such as healthcare, digital transformation, sustainability, and social resilience. Universiti Malaya must not only respond to change, but shape it.
7. As we move forward, let us carry with us the spirit of the *Perutusan 2026* - one that is grounded in realism, driven by ambition, and sustained by collective purpose. The path ahead will require discipline, courage, and unwavering commitment. But with the strength of our community and the clarity of our strategic direction, Universiti Malaya is well-positioned not only to navigate the future, but to lead it - for the nation, the region, and the world.
8. The world today stands not merely in a period of uncertainty but in a moment of profound systemic disruption, with the convergence of geopolitical conflict, economic fragility, technological contestation, and structural transformation across the global order that have created profound implications for the entire world and humanity.
9. This is a defining era that will test not only governments and markets, but institutions of knowledge and higher education, including our university and other universities across the world.

10. The ongoing conflict in Iran has created one of the most consequential geopolitical and economic shocks of recent decades, with rising energy costs and the subsequent inflationary and fiscal pressures on all governments, including ours. The scale of this supply shock is being described as the largest in modern energy market history, with disruptions exceeding 10 million barrels per day at certain points.
11. This is not an isolated energy crisis but a systemic shock reverberating through every sector of the global economy. The IMF has warned that every 10% increase in oil prices could raise global inflation by 0.4 percentage points and reduce global output by up to 0.2%, underscoring the interlinkages between energy, growth, and financial stability.
12. Critically, this crisis is also unfolding alongside an intensifying technological and digital competition, the “tech squeeze.” The race for dominance in artificial intelligence, semiconductors, and advanced computing is placing unprecedented strain on energy demand, supply chains, and capital allocation. Prolonged high energy prices could constrain the growth of the AI and digital economy, again highlighting the interdependence between energy security and technological advancement.
13. ASEAN represents one of the most dynamic and resilient regions in the world. Despite global headwinds and volatility, ASEAN economies are projected to grow at approximately 4.2% to 4.3% in 2026, outpacing the global average and demonstrating strong underlying fundamentals.

14. This is the result of sustained regional cooperation, economic integration, and strategic adaptation in key sectors with greater synergy. Malaysia, as a key driver within ASEAN, plays a central role in being at the forefront of this.
15. Malaysia's strategic positioning within global semiconductor and technology value chains, and geographical strategic importance, further reinforce ASEAN's role in navigating the ongoing geopolitical challenges.
16. ASEAN has committed to audacious and forward-looking initiatives in creating a shield for future shocks, including a plan to increase renewable energy capacity to 45% by 2030, while enhancing energy efficiency by up to 40%.
17. ASEAN has also set its sights on becoming the world's fourth-largest economy by 2045, driven by key economic and fundamental strength with deeper economic integration, supply chain resilience, and regulatory harmonisation in key areas.
18. In this context, Malaysia, and by extension Universiti Malaya - has a critical role to play. We must be a central intellectual pillar for the nation and in advancing ASEAN resilience, through academic excellence, but through actionable research, policy advisory, and regional collaboration.
19. As the world and the region face greater external shocks, universities worldwide are not immune. The combined pressures of inflation, energy costs, and reduced public funding are creating a financial squeeze on higher education systems.
20. History has shown that during periods of crisis, from the Asian Financial Crisis, to the COVID-19 pandemic, higher education institutions often face funding constraints, research disruptions, and increased operational costs. Today's crisis is no different.

21. From energy costs to complexities in talent mobility, universities worldwide will continue to face the crunch. Energy-intensive research facilities, data centres, and labs are facing rising operational costs. International student mobility faces renewed uncertainty amid geopolitical tensions and economic constraints. Research funding risks being reprioritised towards immediate fiscal needs rather than long-term investment on research returns.
22. Yet, higher education must not retreat, but must advance. We in Universiti Malaya recognise that our role is not to be a passive observer of global transformation, but to be an active architect and driver of solutions.
23. In the context of the current global crisis, we have to lead and put in extra efforts to justify our status as the predominant and premier university in the country, in leading efforts to provide the cushion of resilience for the country and in charting a sustainable growth model amidst external volatilities and shocks.
24. First, in energy transition and security, we will continue to accelerate research into sustainable energy systems, grid resilience, and alternative fuels, as a long term outlook for the country in light of the energy crunch. The current shock has reaffirmed that energy dependence is not merely an economic issue but a strategic vulnerability.

25. Second, in technological innovation, we must be at the forefront of advancing AI, digital infrastructure, and cybersecurity, quantum engineering and computing and precision tech while also addressing the ethical and societal implications of these technologies, and the best methods to harness the positive impact of the field to be in parallel with the needs of other sectors of the economy, energy, health and critical minerals in empowering the next phase of growth for the country.
26. Third, in economic resilience and policy advisory, we must contribute continuous strategic insights to help governments and institutions navigate inflationary pressures, supply chain disruptions, and financial instability, and to maintain a sustaining development and security model.
27. Fourth, in global governance and conflict resolution, we must deepen our intellectual contributions to understanding and mitigating geopolitical risks, while also elevating the role, impact, visibility and efficacy of both the university and the country's presence and role at the wider global level, right where the core issues reside, for us to be able to make a more credible and capable contribution through various forms for a global impact.
28. This is essentially the mandate of a leading global university, to think ahead of the curve, to act ahead of the crisis, and to shape outcomes rather than react to them.
29. In parallel, we must strengthen our internal resilience. The financial pressures facing higher education will require us to continuously innovate and be prepared for changes in our models of operation, by diversifying revenue streams, strengthening industry partnerships, and enhancing the efficiency and impact of our research ecosystem.

30. We must be agile, adaptive, and forward-looking in ensuring that Universiti Malaya remains sustainable and competitive in an increasingly constrained environment.
31. At the same, the importance of diversity and global talent must not diminish in this regard. In a world that is becoming more fragmented, universities must remain spaces of openness, inclusivity, and intellectual exchange.
32. The richness of perspectives that we bring together at Universiti Malaya is not only a strength but a necessity in addressing complex, global challenges.
33. Our national responsibility has never been clearer. As Malaysia navigates the uncertainties of the global landscape, from energy price volatility to trade disruptions and inflationary challenges, Universiti Malaya must be a pillar of national resilience. To drive innovation, support economic transformation, and contribute to strategic policy discourse.
34. In times like this, we must lead in creating value not only in economic terms, but in intellectual, social, and strategic dimensions.
35. And as we enter the season of Hari Raya, it is a time of reflection, renewal, and unity, reminding us of the importance of community, compassion, and shared purpose. In a world that is increasingly divided and uncertain, these values are both meaningful and essential.
36. With clarity of vision, strength of purpose, and unity of effort, we will not only weather these challenges, but lead through them, to continue to stand at the forefront of knowledge creation, national resilience, and regional and global impact and most importantly, fulfilling our obligation to Malaysia, to ASEAN, and to the world.



Selamat Hari Raya Aidilfitri. Maaf Zahir dan Batin.

Home of the Bright, Land of the Brave
Di Sini Bermulanya Pintar, Tanah Tumpahnya Berani

Regards,

Noor Azuan Abu Osman

Vice Chancellor

2 April 2026
0800 hrs

Mesej daripada Naib Canselor – Mesej No. 23

Warga Kampus yang dihormati,

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera

Selamat Hari Raya Aidilfitri

1. Berteraskan visi yang telah digariskan dalam Perutusan 2026 di Dewan Tunku Canselor pada Februari lalu, tekad bersama untuk menterjemahkan visi tersebut kepada hasil yang nyata menjadi nadi penting. Ini menandakan satu peralihan penting bagi Universiti Malaya - daripada kekuatan dan legasi kepada pembaharuan lembaran baharu. Hari ini, mesej tersebut menjadi lebih kritikal, ketika dunia berdepan pergolakan geopolitik dan ketidaktentuan global.
2. Cabaran yang dihadapi oleh sektor pendidikan tinggi - daripada peralihan geopolitik kepada perubahan teknologi dan persaingan bakat - menuntut kita bergerak secara jelas dan strategik, daripada aspirasi kepada pelaksanaan, berpandukan kejelasan tujuan dan kesatuan usaha.
3. Di teras hala tuju baharu ini ialah penghargaan mendalam terhadap komuniti kampus kita. Melalui dedikasi, ketahanan dan keyakinan bersama terhadap misi kita, Universiti Malaya terus kekal bukan sahaja relevan, malah terus memimpin dalam bidang strategik. Dalam mengharungi landskap yang semakin kompleks, semangat kebersamaan ini perlu terus diperkukuh.

4. Seiring dengan itu, kita akan terus memperkukuh teras utama Pelan Strategik Universiti Malaya yang akan menjadi landasan kepada fasa transformasi seterusnya. Lima teras ini mencerminkan anjakan yang jelas ke arah impak, integrasi dan kecemerlangan berteraskan nilai: komitmen untuk memajukan penyelidikan bermakna yang mengubah kehidupan, memastikan ilmu diterjemah kepada penyelesaian dunia sebenar dan impak masyarakat yang terukur; memacu kerjasama seluruh negara dan seluruh dunia yang memecah dampak silo serta meletakkan universiti sebagai pusat penghubung utama antara kerajaan, industri, komuniti dan rakan global; membina sinergi modal insan dan digital, di mana bakat diperkasa oleh AI, data dan sistem bersepadu untuk berkembang dalam landskap yang pesat berubah; membentuk UM sebagai landasan dan rumah global, menarik bakat pelbagai sambil memancarkan keyakinan dan kepimpinan antarabangsa; dan akhirnya mengasaskan segala usaha dalam pendidikan humanistik yang berteraskan nurani dan moral, melahirkan graduan yang bukan sahaja kompeten dan inovatif, tetapi dipandu oleh etika, tanggungjawab dan komitmen mendalam kepada masyarakat.
5. Teras-teras panduan ini mencerminkan peralihan yang dirangka ke arah universiti yang lebih bersepadu, bersedia dan responsif kepada keutamaan nasional dan pada masa yang sama kekal berdaya saing di peringkat global.
6. Yang lebih penting, hala tuju strategik ini juga menuntut kita memperkasa operasi dan hala tuju universiti. Pendekatan antara disiplin, inovasi dan keanjalan daya saing menjadi asas dalam pengajaran, penyelidikan dan perkhidmatan.

7. Ini memperkukuh kerjasama antara fakulti dan pusat, serta mempercepatkan penterjemahan ilmu kepada penyelesaian dunia sebenar, khususnya dalam bidang kritikal seperti kesihatan, transformasi digital, kelestarian dan daya tahan sosial.
8. Likuan masa depan menuntut disiplin, kekentalan dan komitmen yang tidak berbelah bahagi. Namun, dengan kekuatan komuniti kita dan kejelasan hala tuju strategik, Universiti Malaya berada pada kedudukan yang kukuh bukan sahaja untuk mengharungi masa depan, tetapi untuk memimpinnya.
9. Dunia hari ini tidak sekadar berada terpalit dalam kancah ketidakpastian, tetapi juga terperangkap dalam titik gangguan sistemik yang mendalam, dengan pertembungan konflik geopolitik, kerapuhan ekonomi, persaingan teknologi, serta transformasi struktur dalam susunan global yang membawa implikasi besar kepada seluruh dunia dan kemanusiaan.
10. Ini merupakan era penentu yang akan menguji bukan sahaja negara dan pasaran global, tetapi juga keutuhan institusi ilmu dan pendidikan tinggi, termasuk universiti kita serta universiti lain di seluruh dunia.
11. Konflik berterusan di Iran telah mencetuskan antara kejutan geopolitik dan ekonomi paling signifikan dalam beberapa dekad kebelakangan ini, dengan kenaikan kos tenaga serta tekanan inflasi dan fiskal. Skala kejutan bekalan ini digambarkan sebagai yang terbesar dalam sejarah moden pasaran tenaga, dengan gangguan melebihi 10 juta tong sehari pada tahap tertentu.

12. Ini bukan sekadar krisis tenaga terpencil, tetapi satu kejutan sistemik mencetus implikasi ke atas sektor ekonomi global. IMF telah memberi amaran bahawa setiap kenaikan 10% harga minyak boleh meningkatkan inflasi global sebanyak 0.4 mata peratus dan mengurangkan output global sehingga 0.2%, sekali gus menggariskan kesalinghubungan antara tenaga, pertumbuhan dan kestabilan kewangan.
13. Lebih penting, krisis ini berlaku serentak dengan persaingan teknologi dan digital yang semakin sengit, dengan “tekanan teknologi”. Perlumbaan untuk menguasai kecerdasan buatan, semikonduktor dan pengkomputeran maju memberi tekanan luar biasa terhadap permintaan tenaga, rantai bekalan dan peruntukan modal. Harga tenaga yang tinggi berpanjangan boleh mengekang pertumbuhan ekonomi AI dan digital, sekali lagi menonjolkan hubungan antara keselamatan tenaga dan kemajuan teknologi.
14. ASEAN merupakan salah satu rantau paling dinamik dan berdaya tahan di dunia. Walaupun berdepan cabaran global dan ketidakpastian, ekonomi ASEAN dijangka berkembang sekitar 4.2% hingga 4.3% pada tahun 2026, mengatasi purata global dan menunjukkan asas ekonomi yang kukuh.
15. Ini adalah hasil kerjasama serantau yang berterusan, integrasi ekonomi serta penyesuaian strategik dalam sektor-sektor utama dengan sinergi yang lebih besar. Malaysia, sebagai pemacu utama dalam ASEAN, memainkan peranan penting di barisan hadapan.
16. Kedudukan strategik Malaysia dalam rantai nilai global semikonduktor dan teknologi, serta kepentingan geografinya, mengukuhkan lagi peranan ASEAN dalam mengemudi cabaran geopolitik semasa.

17. ASEAN telah komited kepada inisiatif berani dan berpandangan jauh dalam membina perlindungan terhadap kejutan masa depan, termasuk rancangan meningkatkan kapasiti tenaga boleh diperbaharui kepada 45% menjelang 2030 serta meningkatkan kecekapan tenaga sehingga 40%.
18. ASEAN juga menyasarkan untuk menjadi ekonomi keempat terbesar dunia menjelang 2045, didorong oleh kekuatan asas ekonomi, integrasi ekonomi yang lebih mendalam, daya tahan rantaian bekalan dan penyelarasan peraturan dan kerjasama dalam bidang utama.
19. Dalam konteks ini, Malaysia dan Universiti Malaya, mempunyai peranan kritikal. Kita mesti menjadi tonggak intelektual utama negara dan dalam memperkukuh daya tahan ASEAN, bukan sahaja melalui kecemerlangan akademik tetapi juga melalui penyelidikan berimpak, nasihat dasar dan kerjasama serantau.
20. Ketika dunia dan rantau berdepan kejutan luaran yang semakin meruncing, universiti di seluruh dunia tidak terkecuali daripada dampak ini. Tekanan gabungan inflasi, kos tenaga dan pengurangan pembiayaan awam mewujudkan tekanan kewangan terhadap sistem pendidikan tinggi.
21. Sejarah menunjukkan bahawa dalam tempoh krisis, seperti Krisis Kewangan Asia 1997 dan pandemik COVID-19, institusi pendidikan tinggi sering berdepan kekangan pembiayaan, gangguan penyelidikan dan peningkatan kos operasi. Krisis hari ini turut mencetus implikasi serupa.
22. Daripada kos tenaga sehingga ke mobiliti bakat dan modal insan, universiti di seluruh dunia akan terus berdepan tekanan. Kemudahan penyelidikan intensif tenaga, pusat data dan makmal mengalami peningkatan kos operasi.

23. Mobiliti pelajar antarabangsa turut berdepan ketidaktentuan akibat ketegangan geopolitik dan kekangan ekonomi. Pembiayaan penyelidikan pula berisiko dialihkan kepada keperluan fiskal jangka pendek berbanding pelaburan jangka panjang dalam penyelidikan.
24. Namun, pendidikan tinggi tidak boleh berundur, sebaliknya, mesti mara ke hadapan. Di Universiti Malaya, mesti disedari bahawa peranan kita bukan sekadar pemerhati pasif perubahan global, tetapi sebagai arkitek dan pemacu penyelesaian bersama.
25. Dalam konteks krisis global semasa, kita mesti memimpin dan mengandakan usaha untuk membuktikan status kita sebagai universiti utama negara, dalam menyediakan kapasiti daya tahan kepada negara serta merangka model pertumbuhan mampan di tengah ketidaktentuan dan kejutan luaran.
26. Pertama, dalam peralihan dan keselamatan tenaga, kita akan terus mempercepatkan penyelidikan dalam sistem tenaga lestari, ketahanan grid dan bahan api alternatif sebagai perspektif jangka panjang negara dalam menghadapi krisis tenaga. Kejutan semasa membuktikan bahawa pergantungan tenaga konvensional bukan sekadar isu ekonomi tetapi merangkumi implika jangka panjang.
27. Kedua, dalam inovasi teknologi, kita mesti berada di barisan hadapan dalam memajukan AI, infrastruktur digital, keselamatan siber, kejuruteraan dan teknologi kuantum dan teknologi ketepatan atau *precision*, sambil menyokong sektor lain seperti tenaga, kesihatan dan mineral kritikal dalam memacu pertumbuhan negara.
28. Ketiga, dalam daya tahan ekonomi dan nasihat dasar, kita akan terus menyumbang pandangan strategik bagi membantu kerajaan dan institusi mengurus tekanan inflasi, gangguan rantai bekalan dan ketidakstabilan kewangan, serta mengekalkan model pembangunan dan keselamatan yang mampan.

29. Keempat, dalam tadbir urus global dan penyelesaian konflik, kita mesti memperdalam sumbangan intelektual dalam memahami dan menangani kancah geopolitik, sambil meningkatkan peranan, impak dan keterlihatan universiti serta negara di peringkat global.
30. Inilah mandat sebenar sebuah universiti global terkemuka - berfikir mendahului masa, bertindak sebelum krisis, dan membentuk hasil, bukan sekadar bertindak balas.
31. Pada masa yang sama, kita mesti memperkukuh daya tahan dalaman. Tekanan kewangan dalam pendidikan tinggi memerlukan inovasi berterusan dalam model operasi melalui kepelbagaian sumber pendapatan, pengukuhan kerjasama industri dan peningkatan kecekapan ekosistem penyelidikan.
32. Kita mesti tangkas, adaptif dan berpandangan jauh untuk memastikan Universiti Malaya kekal mampan dan berdaya saing dalam persekitaran yang semakin mencabar.
33. Dalam masa yang sama, kepentingan kepelbagaian dan bakat global tidak boleh diketepikan. Dalam dunia yang semakin terpecah, universiti mesti kekal sebagai ruang keterbukaan, inklusiviti dan pertukaran intelektual.
34. Kepelbagaian perspektif di Universiti Malaya bukan sahaja satu kekuatan, tetapi satu keperluan dalam menangani cabaran global yang kompleks.
35. Tanggungjawab nasional kita tidak pernah lebih jelas ketika ini. Ketika Malaysia mengharungi ketidaktentuan global - daripada kos tenaga sehingga ke gangguan perdagangan dan tekanan inflasi, Universiti Malaya mesti menjadi tonggak daya tahan negara dan serantau, memacu inovasi, menyokong transformasi ekonomi dan menyumbang kepada wacana dasar strategik.

36. Dalam waktu seperti ini, kita mesti memimpin dalam mencipta nilai bukan sahaja dari segi ekonomi, tetapi juga intelektual, sosial dan strategik.
37. Dan ketika kita memasuki musim Hari Raya, ini adalah masa untuk refleksi, pembaharuan dan perpaduan, mengingatkan kita tentang kepentingan komuniti, belas ihsan dan tujuan bersama dalam dunia yang semakin berpecah dan tidak menentu.
38. Dengan kejelasan visi, kekuatan tujuan dan kesatuan usaha, kita bukan sahaja akan mengharungi cabaran ini, tetapi memimpin dengan pandangan dan visi berlandaskan masa depan - untuk terus berada di barisan hadapan penciptaan ilmu, daya tahan nasional serta impak serantau dan global, dan yang paling penting, memenuhi tanggungjawab kita kepada Malaysia, ASEAN dan dunia.

Selamat Hari Raya Aidilfitri. Maaf Zahir dan Batin.

Home of the Bright, Land of the Brave
Di Sini Bermulanya Pintar, Tanah Tumpahnya Berani

Noor Azuan Abu Osman

Naib Canselor

2 April 2026

0800jam