

**UCAPAN ALU-ALUAN**  
**YBHG. DATO' SERI PROFESOR IR. DR. NOOR AZUAN ABU OSMAN**  
**NAIB CANSELOR, UNIVERSITI MALAYA**  
**SEMPENA TUN ABDUL RAZAK LEGACY FORUM**

---

Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh, Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

Yang Berhormat Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir,  
Menteri Pendidikan Tinggi,

Yang Berbahagia Tan Sri Zarinah Anwar,  
Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Malaya,

Yang Berbahagia Tan Sri Nazir Razak,  
Pengerusi Yayasan Tun Razak,

Para tetamu kehormat, barisan panelis, rakan-rakan strategik,

Para pensyarah, penyelidik, mahasiswa dan mahasiswi,

1. Saya merakamkan penghargaan kepada Yang Berhormat Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi, atas kesudian bersama kita pada hari ini. Kehadiran YB Menteri amat bermakna, bukan sahaja sebagai dukungan kepada forum ini, tetapi sebagai lambang komitmen berterusan negara terhadap budaya ilmu, pemeraksanaan wacana strategik, dan pembinaan pemikiran nasional yang matang, berani dan berpandangan jauh.

2. Universiti Malaya amat berbesar hati menjadi tuan rumah kepada Tun Abdul Razak Legacy Forum, anjuran bersama Universiti Malaya dan Yayasan Tun Razak. Forum ini bukan sekadar acara memperingati sejarah, tetapi ruang pemikiran, ruang penilaian semula dan ruang keberanian intelektual untuk kita menyoal makna sebenar kepimpinan, pembangunan dan tanggungjawab sejarah dalam menghadapi zaman yang semakin kompleks dan tidak menentu.
3. Kita tidak berhimpun hari ini semata-mata untuk mengenang seorang tokoh besar negara, tetapi untuk menilai semula ukuran kepimpinan yang sebenar. Dalam ukuran itu, Tun Abdul Razak Hussein berdiri sebagai arkitek pembinaan semula negara, seorang pemimpin yang memahami bahawa Malaysia tidak memerlukan slogan, tetapi arah, kejelasan visi, keberanian dasar dan keazaman politik untuk bertindak.
4. Tun Abdul Razak dikenang sebagai Bapa Pembangunan, tetapi legasi beliau jauh lebih besar daripada pembangunan fizikal semata-mata. Yang beliau bangunkan ialah kerangka negara yang berasaskan kestabilan, keadilan sosial, pengurangan jurang, pembinaan kapasiti nasional dan pemulihan keyakinan rakyat terhadap masa depan.
5. Dasar Ekonomi Baru 1971 membuktikan bagaimana kepimpinan besar diterjemahkan kepada dasar yang berani dan berjangka panjang. Ia lahir daripada kefahaman bahawa keamanan yang berkekalan mesti dibina di atas asas keadilan, peluang yang lebih seimbang dan penyertaan rakyat yang lebih luas dalam arus pembangunan. Itulah keberanian sebenar seorang negarawan.

6. Legasi Tun Razak juga terletak pada cara beliau berfikir tentang negara. Beliau memahami bahawa negara tidak boleh dibiarkan hanyut mengikut arus; negara mesti dipimpin dengan tujuan, dibina dengan disiplin, diperkukuh dengan institusi, dan dipersiapkan untuk masa depan dengan kepimpinan yang mampu melihat jauh melangkaui zamannya sendiri.
7. Atas sebab itu, amat bertepatan forum ini berlangsung di Universiti Malaya. Universiti Malaya bukan sekadar universiti tertua di negara ini, tetapi institusi peradaban yang sejak awal bergerak seiring dengan denyut pembinaan negara. Di sinilah idea besar diperdebatkan, kepimpinan dibentuk, pemikiran dicabar dan masa depan digagaskan.
8. Apa yang diperjuangkan oleh Tun Abdul Razak pada skala nasional sangat dekat dengan mandat Universiti Malaya hari ini. Pembangunan rakyat, pengukuhan perpaduan, pemerksaan kapasiti bangsa dan pembinaan masa depan melalui keberanian dasar mesti diterjemahkan oleh universiti melalui kecemerlangan ilmu, penyelidikan berimpak tinggi, pembinaan pemimpin masa depan dan keberanian institusi untuk mendahului perubahan.
9. Dalam dunia yang sedang digoncang oleh persaingan kuasa besar, ketidaktentuan ekonomi, ancaman geopolitik, revolusi teknologi dan krisis nilai, legasi Tun Razak mesti dibaca semula dengan serius. Yang kita perlukan hari ini ialah ketegasan berfikir, kejelasan hala tuju, keberanian membuat keputusan dan kesediaan membina masa depan secara sengaja, bukan secara kebetulan. Nilai integriti, kepekaan kepada rakyat, keberanian membuat keputusan sukar dan komitmen terhadap perpaduan bukan sekadar warisan sejarah, tetapi disiplin kepimpinan yang mesti dihidupkan semula.

10. Dalam konteks itulah forum ini menjadi amat penting. Ia bukan acara ceremonial, tetapi sebahagian daripada tanggungjawab Universiti Malaya untuk memastikan generasi muda memahami bahawa kepimpinan bukan soal glamour, tetapi amanah, keberanian, disiplin dan ketahanan. Semoga forum ini menjadi medan yang memperkukuh budaya fikir yang berani, mengangkat semula nilai kepimpinan besar, dan membuktikan bahawa kita masih mempunyai kejelasan, keberanian dan keupayaan untuk meneruskan cita-cita besar pembinaan negara yang diwariskan oleh Tun Abdul Razak.

Terima kasih sekali lagi kepada semua pihak yang menjayakan acara ini.

Sekian.

Wabillahi taufiq wal hidayah,

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Terima kasih.

---