



**UNIVERSITI  
MALAYA**

**TEKS UCAPAN  
PROFESOR DATO' SERI IR DR. NOOR AZUAN ABU OSMAN  
NAIB CANSELOR**

**SEMPENA  
MAJLIS PELANCARAN  
PELAN STRATEGIK UNIVERSITI MALAYA 2026-2030**

**28 APRIL 2026, SELASA  
DEWAN TUNKU CANSELOR**

---

Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh dan salam sejahtera.

Menghadap Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Sultan Perak Darul Ridzuan Sultan Nazrin Muizzuddin Shah Ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah, Canselor Universiti Malaya.

Ampun Tuanku, beribu-ribu ampun, sembah patik harap diampun.

Patik dengan penuh takzimnya mewakili Universiti Malaya menjunjung setinggi-tinggi kasih atas limpah perkenan Duli Yang Maha Mulia Tuanku

bercemer duli berangkat menyempurnakan Pelancaran Pelan Strategik Universiti Malaya 2026-2030.

Sesungguhnya, Keberangkatan Duli Yang Maha Mulia Tuanku memberikan erti yang amat besar kepada patik sekalian. Patik memohon ke hadrat Allah Subhanahu Wata'ala agar sentiasa melimpahkan rahmat, taufik dan inayah-Nya kepada Duli Yang Maha Mulia Tuanku dalam memayungi institusi ilmu ini dengan kebijaksanaan dan kasih sayang yang tidak bertepi.

Ampun Tuanku,

Patik merafak sembah memohon ampuni limpah perkenan Duli Yang Maha Mulia Tuanku untuk patik turut mengalu-alukan dif-dif kenamaan yang lain serta meneruskan sembah ucapan patik pada pagi ini.

## **SALUTASI**

- (1) Yang Amat Berbahagia Toh Puan Dato' Seri Hajah Dr. Aishah Ong, dan
- (2) Yang Berbahagia Tan Sri Datuk Zainun Ali, Pro-Canselor Universiti Malaya
- (3) Yang Berbahagia Tan Sri Zarinah Anwar, Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Malaya
- (4) Barisan Lembaga Pengarah dan Pengurusan Universiti Malaya
- (5) Tuan-Tuan dan Puan-Puan Sekalian

Ampun Tuanku,

1. Dunia hari ini sedang menempuh fasa perubahan yang amat pantas dan mencabar. Ketidaktentuan iklim, gangguan teknologi yang radikal, serta perubahan landskap pekerjaan menuntut kemahiran baharu. Kebangkitan Kecerdasan Buatan atau AI bukan lagi sekadar wacana teknologi, tetapi realiti yang membugar semula cara berfikir, bekerja, dan memimpin. Dalam sektor kesihatan, cabaran juga semakin kompleks, khususnya dengan peningkatan penyakit metabolik yang menuntut anjakan ke arah *precision health* sebagai teras penjagaan masa hadapan.
2. Dalam landskap yang sentiasa berubah dan sarat dengan tuntutan zaman, universiti tidak lagi boleh beroperasi dalam kerangka yang statik dan konvensional. Universiti Malaya perlu tampil sebagai institusi yang anjal, berpandangan jauh serta proaktif, dengan keupayaan menyesuaikan diri terhadap perubahan global. Lebih daripada itu, UM dituntut untuk berperanan sebagai rakan strategik negara dalam merintis pembinaan masa depan yang mampan dan berteraskan ilmu.
3. Pelan Strategik Universiti Malaya telah diperkukuh melalui proses *scenario planning* yang mendalam bagi memeta landskap masa hadapan menjelang tahun 2030. Pemetaan turut dijangka secara tuntas dengan agenda Ekonomi MADANI dan Rancangan Pendidikan Tinggi Malaysia 2026-2035, bagi memastikan hala tuju Universiti Malaya adalah seirama dengan aspirasi negara.

4. Sinergi strategik ini memastikan UM terus berpijak di bumi yang nyata. Hari ini, UM berdiri teguh dengan rekod pencapaian yang membanggakan. Keunggulan akademik universiti terus diiktiraf di persada antarabangsa dengan kedudukan di tangga ke-58 terbaik dunia dalam *QS World University Rankings*.
5. Pada masa yang sama, impak sosial Universiti Malaya turut terserlah melalui kepimpinan unggul dalam sektor kesihatan, antaranya kejayaan perintis dalam pelaksanaan pemindahan hati yang melibatkan pesakit termuda di Malaysia. Pencapaian ini bukan sahaja mencerminkan kecemerlangan kepakaran klinikal dan penyelidikan, malah memperlihatkan komitmen universiti dalam memperkasa kesejahteraan masyarakat. Segala pengiktirafan ini menjadi landasan yang kukuh untuk Universiti Malaya melakar aspirasi yang lebih berani menerusi pelan strategik yang direncanakan.

Ampun Tuanku,

6. Atas landasan itulah, lahirnya **Pelan Strategik Universiti Malaya 2026-2030** dengan aspirasi: *“A resilient future shaped by learning, research and healthcare; strengthened through digital excellence, sustainability and a commitment to global impact”*. Aspirasi ini bukan sekadar kitaran perancangan rutin, sebaliknya merupakan manifestasi komitmen strategik yang berakar pada agenda global dalam mendepani cabaran kemanusiaan serta menjamin kelestarian sejagat.
7. Proses membangunkan pelan ini merupakan satu usaha kolektif yang amat membanggakan. Dokumen ini merupakan hasil komitmen jitu lebih 110 warga Universiti, termasuk Lembaga Pengarah dan

Pengurusan Universiti. Melalui fasa intensif selama 9 bulan yang merangkumi libat urus bersama pemain industri, alumni, staf dan pelajar, pelan ini berjaya menterjemahkan aspirasi bersama kepada sebuah dokumen komprehensif yang *anticipatory* dan berpaksikan masa hadapan.

8. ***Dynamic Learning*** fokus kepada pembudayaan pembelajaran sepanjang hayat serta pengenalan kerangka UM LEADER bagi melahirkan graduan yang holistik, adaptif, dan berintegriti. Langkah ini memastikan setiap pelajar bukan sahaja cemerlang secara akademik, malah memiliki ketahanan sahsiah yang tinggi untuk mendepani dunia kerjaya yang kian mencabar.
9. Namun, kecemerlangan akademik harus disusuli dengan penemuan baharu, di mana ***Mission-Oriented Research*** menggerakkan inisiatif *moonshot* bagi menyelesaikan isu nasional dan global menerusi kolaborasi multidisiplin yang berpaksikan impak dunia sebenar. Fokus ini memperlihatkan peralihan daripada penyelidikan yang bersifat teoretis kepada penerokaan pendekatan yang lebih tuntas, aplikatif dan berimpak tinggi dalam menangani krisis kompleks seperti jaminan makanan serta perubahan iklim.
10. Dalam pada itu, khidmat dan bakti Universiti Malaya kepada komuniti terus diperkukuh sebagai teras utama. ***Championing Healthcare*** memperkukuh peranan PPUM sebagai *Academic Healthcare Hub* yang unggul melalui pembangunan hospital *virtual* serta pusat kecemerlangan khusus bagi bidang kanser dan metabolik. Penekanan ini membolehkan kepakaran perubatan universiti menjangkau komuniti dengan lebih meluas menerusi inovasi digital, sekali gus meningkatkan kualiti rawatan serta akses kesihatan untuk

rakyat Malaysia.

11. Segala agenda pembangunan ini memerlukan sokongan dana yang mampan, maka **Financial Sustainability** amat kritikal bagi menjamin autonomi Universiti Malaya dalam menentukan hala tuju pelaburan terhadap bakat serta infrastruktur berimpak tinggi. Bagi mencapai kemandirian ini, UM akan mengurangkan kebergantungan kepada geran Kerajaan secara berperingkat melalui model kewangan inovatif, termasuk penerbitan Sukuk dan pengoptimuman aset universiti secara strategik.
12. Manakala bagi menjamin kelestarian pelaburan tersebut, **Agile Talent and Culture** memperkasa *Subject Matter Experts* atau SME, serta membina budaya kerja yang tangkas dan fasih digital untuk memastikan universiti kekal sebagai autoriti yang memimpin perubahan. Transformasi budaya ini adalah kunci untuk memupuk ekosistem kerja yang lebih responsif, telus, dan berorientasikan prestasi di semua peringkat warga universiti.

Ampun Tuanku,

13. Ketangkasan ini seterusnya diperkasa melalui inisiatif **Catalyzing Digital Futures** yang menggerakkan pembangunan ekosistem *Smart Campus*, sekali gus memperkukuh keunggulan pengajaran, memacu kecemerlangan penyelidikan, serta mempertingkatkan tadbir urus yang telus. Pendigitalan proses secara menyeluruh dapat meningkatkan kecekapan operasi serta menyediakan persekitaran pembelajaran yang lebih interaktif dan responsif terhadap keperluan warga kampus.

14. Di samping kemajuan teknologi, tanggungjawab terhadap alam sekitar tetap diutamakan. Menerusi **ESG-Driven Ecosystem**, Universiti Malaya muncul sebagai universiti pertama yang mengintegrasikan elemen *Environmental, Social and Governance* secara eksplisit dalam tadbir urus Universiti. Sebagai sokongan padu terhadap sasaran negara mencapai Sifar Bersih menjelang tahun 2050, UM menetapkan sasaran untuk mencapai status kampus neutral karbon menjelang 2030. Iltizam ini membuktikan tanggungjawab UM terhadap kelestarian alam sekitar, sekali gus menjadi model teladan bagi pengurusan organisasi yang beretika dan inklusif.
  
15. Gabungan mantap kesemua teras ini akan melonjakkan **Global Prominence** Universiti Malaya, sekaligus memperkukuh jenama UM sebagai jambatan intelektual antara Malaysia, ASEAN, dan dunia. Melalui kepimpinan pemikiran yang berimpak tinggi, strategi ini bukan sahaja memperkasa mobiliti dan mengangkat reputasi universiti ke persada antarabangsa, malah memastikan suara serta inovasi Universiti Malaya diiktiraf sebagai penyumbang signifikan dalam merangka penyelesaian terhadap cabaran global yang semakin kompleks.

Ampun Tuanku,

16. Bagi memastikan aspirasi ini tidak sekadar menjadi retorik, 12 inisiatif dilakri sebagai **flagship projects** daripada keseluruhan 82 strategi yang dirangka. Setiap projek akan dipantau secara rapi melalui indikator prestasi yang dinamik. Pemantauan berterusan ini merupakan kunci bagi menjamin setiap strategi membuahkan impak nyata dan kekal di landasan yang tepat demi kecemerlangan

universiti.

17. Pelan strategik ini adalah manifestasi kesungguhan kolektif warga Universiti Malaya untuk merealisasikan cita-cita besar melalui tindakan yang jelas dan terukur. Dengan komitmen ini, patik yakin, UM akan berjaya diangkat sebagai universiti global yang terus menjadi pembawa panji kecemerlangan negara, menyerlah di pentas antarabangsa dan memberi impak kepada dunia.
18. Dalam kesempatan ini juga, patik ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua pihak yang terlibat dalam merangka pelan ini. Sesungguhnya, pelan ini ialah hasil ikhtiar kolektif yang mencerminkan semangat kebersamaan dalam membina masa depan Universiti Malaya.
19. Patik menjunjung setinggi-tinggi kasih atas limpah perkenan serta sokongan padu Duli Yang Maha Mulia Tuanku terhadap segala ikhtiar dan usaha universiti selama ini.

Menjunjung kasih Tuanku.

Sekian, wabillahi taufik walhidayah, wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

**Profesor Dato' Seri Ir. Dr. Noor Azuan Abu Osman**  
**28 April 2026**