

*Message from the Vice Chancellor – Message No. 24*

**Message from the Vice Chancellor - Message No. 24 (dan versi  
BM mulai ms 8)**

Dear Campus Community,

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh and Salam Sejahtera

1. We have achieved a new landmark of pride, triumph and a national testimony of glory. We are now ranked 56<sup>th</sup> in the QS World University Rankings 2027, marking our best ever position in our history and in the history of the country.
2. It is a momentous occasion, a symbol of our strength and resilience against the backdrop of relentless challenges and changes, from both global shifts in different domains and in the ever challenging spectrum of higher education, research and academic advancement.
3. This triumph of ours is a solid testimony and reflection of our collective and unyielding hard work, sweat and toil over the years and this would not have been possible without the synergy, solidarity and the dedication from each and everyone of you from the entire campus community; from the students to the professors and lecturers, from the researchers to the scientists, and from the administrative staff to the various levels of our workers all contributing as one big UM family, working in cohesion and with shared understanding and vision in elevating the university's quality and recognition.

4. This feat is the culmination of our various strategic and visionary action plans and strategies that we have put forth, in charting a new path forward for the university, especially amidst the ever shifting geopolitical, economic and global uncertainties which further put strains on our calculations and planning. And yet despite the various roadblocks that we have encountered, we still have managed to achieve this new dawn of achievement that further amplifies our collective resilience and focus.
5. This is further made more meaningful with our celebrations of our UM121 anniversary, and both of these indeed would make all of us deserving of a little celebration, a satisfactory reflection of our hard work with both pride and honour, perhaps with further anticipation of the potential rewards that might or should come with it.
6. The reward system must and might not necessarily come in the anticipated and conventional form, although all steps are taken to ensure that our campus community is being well appreciated and supported. As all of you are well aware, changes in both systems and policies and physical transformations on the ground have been rapid and structured, and this transformation will continue and will be intensified in the months ahead.
7. This achievement in the rankings will only fuel the passion and ignite the fire in all of us to redouble our efforts, maximise our returns and address all gaps and loopholes to further amplify our journey towards achieving even greater accolades, and to break into the Top 50 soon.

8. That said, despite the need to pursue excellence and quality, rankings alone do not serve as the only equation. The overarching conscience and morality of the mission-led purpose of a higher education institution must first serve the needs and essence of humanity, the people, the nation and the world - in producing graduates and humans of not only being equipped with knowledge and talents alone, but with the right drive and self-preserving principles of good values and character that can help create the change and future that define generations, countries and the world.
9. We are indeed proud of our new position, and there will be no let up in our pursuit of consistency in quality and standards, but we are also maintaining our parallel vision and efforts to mould human beings into a new paradigm of hope for the world, in solving the complex threats facing us now and in creating new breakthroughs for stubborn challenges that continue to plague the world, from diseases to climate impact, from geopolitical conflicts to energy turbulence, from famines to systemic poverty.
10. Through our years-long crafting and implementation of our tailor-made and precision-based strategic formulation for what's best for the university and the nation and the world, we are now reaping the fruits of our labour, and the various policies still in action in all portfolios will then determine our placing for the years to come.
11. For one to work, it will need the work done well by the other, and there is no independent success without the common and synergised cohesion and support from the entire framework. This must continue, and as I have repeatedly emphasised, the right intent of the soul and passion will naturally drive the work and in turn produce the intended outcome.

12. The world that UM is rising into now is not a stable world in its entirety. It is a world marked by systemic shocks, collapsing certainties and a widening gap between knowledge and action. Higher education now serves more than 269 million students globally, while international student mobility has reached around 7.3 million students. This means universities are no longer merely national institutions operating within national boundaries. We are now part of a global knowledge system that must compete for talent, produce relevant research, defend intellectual credibility and prepare graduates for a world that is becoming more fragmented, more unequal, more technologically disruptive and more unforgiving.
13. The scale of global suffering today demands that universities move beyond reputation and into responsibility. Non-communicable diseases continue to kill tens of millions of people every year. Universal health coverage remains off track. Climate change is no longer a distant warning, with the last 11 years standing as the hottest 11 years on record and the 2023–2025 period reaching dangerously close to the 1.5°C threshold. Hunger, displacement, conflict, energy insecurity, ageing populations, mental health pressures, food insecurity, cyber vulnerability and the weaponisation of technology are no longer separate crises. They are interconnected human emergencies. A university that rises in global ranking must therefore also rise in moral burden.
14. This is why our achievement of 56th in the world cannot be treated as an institutional trophy alone. It must become a command. It must compel us to ask harder questions: What diseases are we helping to prevent?

What technologies are we developing to protect the vulnerable?  
What policies are we shaping to reduce conflict and inequality?

What climate solutions are we producing for cities, coasts, food systems and communities?

What kind of graduates are we sending into the world - passive degree holders, or courageous builders of solutions? UM must be measured not only by where we stand in the world, but by how deeply the world is changed by what we do.

15. At a time when global military expenditure has reached nearly US\$2.9 trillion, when humanitarian needs continue to affect hundreds of millions, and when millions remain at risk of acute hunger, the role of universities becomes even more urgent. We cannot allow the world to invest more imagination in destruction than in healing, more resources in division than in knowledge, and more urgency in conflict than in humanity. Universities must remain the counterforce to despair. We must be the space where science confronts disease, where policy confronts injustice, where engineering confronts climate breakdown, where economics confronts poverty, and where education restores dignity to human life.

16. For UM, maintaining quality is therefore not an administrative exercise. It is a civilisational duty. Our identified focus areas - research excellence, medical and scientific breakthroughs, digital and AI transformation, sustainability, talent development, internationalisation, industry and community impact, governance and financial resilience - must now be pursued with greater urgency and sharper discipline.

17. These are not slogans. They are instruments of survival and relevance. Every faculty and every portfolio must translate these priorities into measurable outcomes, credible partnerships, stronger publications, deeper societal impact and solutions that can travel beyond the campus into the nation, the region and the world.
18. The global higher education industry itself is undergoing disruption. Competition for talent is intensifying. Funding models are under pressure. Artificial intelligence is changing teaching, learning, research and assessment. Employers are demanding skills that evolve faster than traditional curricula. Societies are questioning the value of universities when universities fail to respond to real pain on the ground.
19. UM must therefore be agile, but not reactive; bold, but not reckless; global, but not detached from national duty. We must continuously adjust our strategies, update our assumptions and strengthen our delivery, because a university that cannot adapt will eventually lose its relevance, no matter how proud its history may be.
20. Our next leap must be defined by impact with conscience. The Top 50 ambition is important, but it must be pursued as a reflection of substance, not vanity. We must break into the next tier because our research is stronger, our graduates are sharper, our systems are faster, our collaborations are deeper, our governance is cleaner, and our contribution to humanity is clearer.

21. If UM is now recognised more strongly by the world, then UM must now give more strongly back to the world. This is the real meaning of our ranking: not simply to stand higher, but to serve deeper; not simply to be celebrated, but to be needed; not simply to be counted among the best, but to become one of the institutions that helps heal the world.

For what it's worth, the future really does rest on our resolve today, and the best is yet to come.

*Home of the Bright, Land of the Brave*

*Di Sini Bermulanya Pintar, Tanah Tumpahnya Berani*

Regards,

**Noor Azuan Abu Osman**

Vice Chancellor

18 June 2026

1330 hrs

## ***Mesej daripada Naib Canselor – Mesej No. 24***

Warga Kampus yang dihormati,

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera

1. Kita telah mencapai satu lembaran baharu yang cukup membanggakan, satu kejayaan gemilang dan satu bukti nasional yang cukup bermakna. Kini, kita berada pada kedudukan ke-56 dalam QS World University Rankings 2027, menandakan pencapaian terbaik dalam sejarah kita dan juga dalam sejarah negara.
2. Ini merupakan satu detik yang amat bermakna, lambang kekuatan dan ketahanan kita dalam mendepani cabaran dan perubahan yang tidak berhenti, sama ada daripada ancaman global pelbagai penjuru, mahupun dalam landskap pendidikan tinggi, penyelidikan dan kemajuan akademik yang semakin mencabar.
3. Kejayaan ini merupakan satu bukti kukuh dan cerminan kepada kerja keras, keringat dan pengorbanan kita bersama selama ini. Pencapaian ini tidak mungkin dapat direalisasikan tanpa sinergi, solidariti dan dedikasi daripada setiap seorang daripada anda semua dalam seluruh komuniti kampus; daripada para mahasiswa kepada profesor dan pensyarah, daripada penyelidik kepada saintis, dan daripada staf pentadbiran kepada pelbagai peringkat warga kerja, semuanya menyumbang sebagai satu keluarga besar UM, bergerak secara bersepadu dengan kefahaman dan visi bersama dalam mengangkat mutu serta pengiktirafan universiti.

4. Pencapaian ini merupakan kemuncak kepada pelbagai pelan tindakan dan strategi yang bersifat strategik serta berpandangan jauh yang telah kita gariskan dalam mencarta hala tuju baharu universiti, khususnya dalam kancah ketidaktentuan geopolitik, ekonomi dan global yang sentiasa berubah dan terus memberi tekanan kepada perhitungan serta perancangan kita. Namun, di sebalik pelbagai halangan yang telah kita tempuhi, kita tetap berjaya mencipta jajaran baharu pencapaian ini yang memperkukuh ketahanan dan fokus kolektif kita.
5. Kejayaan ini menjadi lebih bermakna dengan sambutan ulang tahun UM121, dan sememangnya semua ini melayakkan kita untuk meraikannya seketika, sebagai satu refleksi terhadap kerja keras kita dengan penuh rasa bangga, mungkin juga dengan harapan terhadap kemungkinan pengiktirafan atau ganjaran sewajarnya.
6. Sistem ganjaran mungkin tidak semestinya hadir dalam bentuk yang dijangka atau konvensional, walaupun segala langkah sedang diambil bagi memastikan komuniti kampus kita terus dihargai dan disokong sepenuhnya. Seperti yang semua sedia maklum, perubahan dari segi sistem, dasar dan transformasi fizikal di lapangan telah berlaku dengan pantas dan tersusun, dan transformasi ini akan terus diteruskan serta dipergiatkan dalam bulan-bulan mendatang.
7. Pencapaian dalam kedudukan ranking ini hanya akan terus menyemarakkan semangat dan menyalakan api perjuangan dalam diri kita semua untuk menggandakan usaha, memaksimumkan pulangan, serta menangani segala jurang dan kelompongan bagi memperkukuh lagi perjalanan kita menuju pencapaian yang lebih besar, termasuk menembusi kelompok 50 terbaik dunia dalam masa terdekat.

8. Namun demikian, meskipun kecemerlangan dan kualiti perlu terus dikejar, ranking semata-mata bukanlah satu-satunya kayu ukur. Nurani dan nilai moral yang lebih besar dalam tujuan berpaksikan misi sesebuah institusi pendidikan tinggi mestilah terlebih dahulu dibentuk untuk berkhidmat kepada keperluan dan hakikat kemanusiaan, rakyat, negara dan dunia - dalam melahirkan graduan dan insan yang bukan sahaja dilengkapi dengan ilmu serta bakat, tetapi juga memiliki daya juang, nilai diri, prinsip yang baik dan keperibadian yang mampu mencipta perubahan serta masa depan yang menentukan generasi, negara dan dunia.
9. Kita sememangnya berbangga dengan kedudukan baharu ini, dan tidak akan ada sebarang kelonggaran dalam usaha kita untuk mengekalkan konsistensi kualiti dan piawaian. Namun pada masa yang sama, kita juga akan terus mengekalkan visi dan usaha selari untuk membentuk manusia dalam paradigma baharu yang membawa harapan kepada dunia, dalam menyelesaikan ancaman kompleks yang sedang kita hadapi kini serta mencipta penemuan baharu bagi cabaran-cabaran yang masih belum terungkai dan terus membelenggu dunia, daripada penyakit kepada impak iklim, daripada konflik geopolitik kepada ketidaktentuan tenaga, daripada kebuluran kepada kemiskinan sistemik.
10. Melalui penggubalan dan pelaksanaan strategi yang telah dirangka sejak dahulu, yang bersifat khusus, tepat dan disesuaikan dengan keperluan terbaik universiti, negara dan dunia, kita kini sedang menuai hasil daripada usaha gigih kita. Pelbagai dasar yang masih digerakkan dalam semua portfolio akan terus digerakkan untuk menentukan kedudukan kita untuk tahun-tahun mendatang.

11. Untuk satu bahagian atau portfolio berfungsi dengan baik, bahagian yang lain juga mesti melaksanakan tugasnya dengan cemerlang. Tiada kejayaan yang berdiri sendiri tanpa kesepaduan bersama dan sokongan yang bersinergi daripada keseluruhan kerangka universiti. Perkara ini mesti diteruskan, dan seperti yang telah saya tegaskan berkali-kali, niat yang benar dan murni daripada jiwa dan semangat yang telus dan ikhlas akan secara semulajadi dan lumrahnya menggerakkan kerja, dan akhirnya menghasilkan objektif yang dihasratkan.
12. Dunia kini bukanlah sebuah dunia yang stabil sepenuhnya. Ia adalah dunia yang diancam oleh kejutan sistemik, keruntuhan norma konvensional dan jurang yang semakin melebar antara ilmu dengan tindakan. Pendidikan tinggi kini menampung lebih daripada 269 juta pelajar di seluruh dunia, manakala mobiliti pelajar antarabangsa telah mencecah sekitar 7.3 juta pelajar. Ini bermakna universiti bukan lagi sekadar institusi nasional yang beroperasi dalam lingkungan sempadan negara. Kita kini menjadi sebahagian daripada sistem ilmu global yang mesti bersaing untuk bakat, menghasilkan penyelidikan yang relevan, mempertahankan kredibiliti intelektual dan mempersiapkan graduan untuk sebuah dunia yang semakin berpecah, semakin tidak seimbang, semakin terganggu oleh teknologi dan semakin berbeza.
13. Skala penderitaan global hari ini menuntut universiti untuk bergerak melampaui reputasi dan perlu menanggung tanggungjawab. Penyakit tidak berjangkit terus membunuh puluhan juta manusia setiap tahun. Liputan kesihatan sejagat masih tersasar daripada landasannya.

14. Perubahan iklim bukan lagi amaran yang masih jauh, di mana 11 tahun terakhir ini mencatatkan 11 tahun paling panas dalam rekod, manakala tempoh 2023 hingga 2025 semakin menghampiri ambang  $1.5^{\circ}\text{C}$  yang amat membimbangkan. Kebuluran, perpindahan paksa, konflik, ketidakjaminan tenaga, penuaan populasi, tekanan kesihatan mental, ketidakjaminan makanan, ancaman siber dan penggunaan teknologi sebagai senjata bukan lagi krisis yang terpisah. Semua ini ialah krisis kemanusiaan yang saling berkait. Justeru, sebuah universiti yang meningkat dalam ranking global juga akan meningkat dalam beban moralnya.
15. Inilah sebabnya pencapaian kita berada pada kedudukan ke-56 dunia tidak boleh dianggap sekadar trofi pencapaian semata-mata. Ia mesti menjadi satu amanah dan tanggungjawab moral. Ia mesti memaksa kita untuk mengemukakan persoalan yang lebih sukar: Penyakit apakah yang sedang kita bantu cegah? Teknologi apakah yang sedang kita bangunkan untuk melindungi golongan rentan? Dasar apakah yang sedang kita bentuk untuk mengurangkan konflik dan ketidaksamarataan? Penyelesaian iklim apakah yang sedang kita hasilkan untuk bandar, sistem makanan dan komuniti? Apakah jenis graduan yang kita hasilkan untuk dunia - pemegang ijazah yang pasif, atau pembina penyelesaian yang berani? UM mesti diukur bukan sahaja berdasarkan di mana kita berdiri di mata dunia, tetapi berdasarkan sejauh mana dunia berubah melalui apa yang kita lakukan.
16. Pada ketika perbelanjaan ketenteraan dan pertahanan global telah mencecah hampir AS\$2.9 trilion, ketika ratusan juta manusia masih memerlukan keperluan dan bantuan, dan ketika jutaan lagi masih berisiko berdepan kelaparan dan kebuluran, peranan universiti menjadi semakin mendesak dan kritikal.

Kita tidak boleh membiarkan dunia menghadapi kemusnahan berbanding penyembuhan, lebih banyak sumber kepada perpecahan berbanding ilmu, dan lebih banyak pendekatan fokus kepada konflik berbanding kemanusiaan. Universiti mesti kekal sebagai kuasa prinsip dan moral. Kita mesti menjadi ruang dan paksi di mana sains menentang penyakit, dasar menentang ketidakadilan, kejuruteraan menentang keruntuhan iklim, ekonomi menentang kemiskinan, dan pendidikan mengembalikan martabat kepada darjat kehidupan manusia.

17. Bagi UM, mengekalkan kualiti bukanlah sekadar latihan pentadbiran. Ia adalah satu tanggungjawab ketamadunan dan kemanusiaan. Bidang-bidang tumpuan yang telah dikenal pasti - kecemerlangan penyelidikan, penemuan baharu perubatan dan saintifik, transformasi digital dan kecerdasan buatan, kelestarian pembangunan bakat, pengantarabangsaan, impak industri dan komuniti, tadbir urus serta daya tahan kewangan - kini mesti dikejar dan direalisasikan dengan lebih mendesak dan dengan disiplin yang lebih kukuh dan bersepadu.
18. Semua ini bukan slogan. Ia adalah instrumen kelangsungan dan kerelevanan. Setiap fakulti dan setiap portfolio mesti menterjemahkan keutamaan ini kepada hasil yang boleh diukur, kerjasama yang berwibawa, penerbitan yang lebih kukuh, impak masyarakat yang lebih mendalam dan penyelesaian yang mampu bergerak melangkaui kampus ke peringkat negara, rantau dan dunia.

19. Industri pendidikan tinggi global itu sendiri sedang melalui gangguan besar. Persaingan untuk mendapatkan bakat semakin sengit. Model pembiayaan berada di bawah tekanan. Kecerdasan buatan sedang mengubah pengajaran, pembelajaran, penyelidikan dan penilaian. Majikan menuntut kemahiran yang berkembang lebih pantas daripada kurikulum tradisional. Masyarakat pula semakin mempersoalkan nilai universiti apabila universiti gagal menjawab penderitaan sebenar di lapangan. Oleh itu, UM mesti tangkas, tetapi bukan reaktif; berani, tetapi bukan bersifat respons semberono; bersifat global, tetapi tidak terpisah daripada tanggungjawab nasional. Kita mesti terus menyesuaikan strategi, mengemaskini unjuran dan memperkukuh penyampaian, kerana sebuah universiti yang tidak mampu berada di lapangan hadapan dan menyesuaikan diri akhirnya akan kehilangan kerelevanannya, setinggi mana sekalipun kebanggaan sejarahnya.
20. Lonjakan kita yang seterusnya mesti ditakrifkan oleh impak yang berlandaskan nurani. Aspirasi Top 50 adalah penting, tetapi ia mesti dikejar sebagai cerminan kepada *substance*, bukan retorik. Kita mesti menembusi kelompok seterusnya kerana penyelidikan kita lebih kuat, graduan kita lebih tajam, sistem kita lebih pantas, kerjasama kita lebih mendalam, tadbir urus kita lebih bersih, dan sumbangan kita kepada kemanusiaan lebih jelas.
21. Jika UM kini semakin diiktiraf oleh dunia, maka UM juga mesti memberi kembali kepada dunia dengan lebih bermakna. Inilah makna sebenar ranking kita: bukan sekadar untuk berdiri lebih tinggi, tetapi untuk berkhidmat dengan lebih mendalam; bukan sekadar untuk diraikan, tetapi untuk diperlukan; bukan sekadar untuk dihitung dalam kalangan yang terbaik, tetapi untuk menjadi salah sebuah institusi yang membantu menyembuhkan dunia.



22. Masa depan kita bergantung kepada tekad dan usaha kita pada hari ini, dan hari yang terbaik bagi kita bakal menjelang nanti.

*Home of the Bright, Land of the Brave*

*Di Sini Bermulanya Pintar, Tanah Tumpahnya Berani*

**Noor Azuan Abu Osman**

Naib Canselor

18 Jun 2026

1330jam