

Message from the Vice Chancellor – Message No. 25

***Message from the Vice Chancellor - Message No. 25 (dan versi
BM mulai ms 10)***

Dear Campus Community,

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh and Salam Sejahtera

1. As we continue to work hard in the second half of 2026, let us reflect on the momentous occasion that lies ahead, most importantly, on the Merdeka Celebrations and Malaysia Day.
2. Nations are built on the strength of their people and the unyielding spirit of hard work, sacrifice and sheer dedication of the founding fathers and the subsequent generations that work tirelessly to build and defend these nation-building tenets. Our country is no exception.
3. As we reflect on the journey of our nationhood and the various challenges that we have overcome along the way, there is no greater satisfaction and honour to embrace this historic journey than to portray our profound sense of devotion and patriotism both through our physical and soulful contributions in our own intent and capacity.

4. As the nation's oldest university that has seen the early years of the nation's formation and that has been up close supporting and contributing to the transformative journey of our country's nation-building journey, we are both privileged and duty bound to uphold the honour, essence and values of our nation's dream and foresight, in our own distinct way.
5. This call of duty is therefore hereditary and is ingrained in our university's conventional goals and foresight, in ways that we have been a core part of our nation's progress, and where we will continue to carry this immense honour and responsibility.
6. There has been no timeframe that is more apt and compelling than now, where the world is facing deeper headwinds and uncertainties with structural economic, geopolitical, technological and demographic changes that have shaken the world.
7. Nations are built upon the strength of their people and the unyielding spirit of hard work, sacrifice and dedication of their founding generations. But nations are sustained by something equally important - the willingness of every succeeding generation to protect what has been built, correct what must be improved, and create new foundations for those who will come after us.
8. Merdeka, therefore, cannot be understood merely as an inheritance from history. It must remain a living national responsibility and be strengthened through knowledge, economic resilience, technological capability, social cohesion, institutional integrity and the character of our people.

9. As we reflect upon Malaysia's remarkable journey of nationhood and the many challenges we have overcome along the way, there can be no greater honour than to demonstrate our devotion and patriotism through meaningful contributions in our respective capacities here in Universiti Malaya. Patriotism must ultimately be translated into service, excellence and responsibility.
10. For Universiti Malaya, this responsibility carries particular significance. As the nation's oldest university, we have witnessed the formative decades of Malaysia and have stood close to the country's transformation. Generations of our academics, professionals, scientists, doctors, engineers, economists, educators, public servants, leaders and graduates have contributed to building the institutions, capabilities and intellectual foundations of our nation.
11. This call of duty is therefore deeply ingrained in the identity of Universiti Malaya. Our national service is knowledge. Our national responsibility is talent. Our national obligation is to ensure that Malaysia possesses the intellectual strength, scientific capability, leadership and values necessary to determine its own future.
12. And there has perhaps been no period in recent decades when this responsibility has been more consequential, strategic and vital than today.
13. We are living through an era of profound structural change. Geopolitical competition is reshaping alliances, supply chains, technology and security.

14. Economic uncertainty is testing national resilience. Artificial intelligence and automation are transforming industries and professions. Energy systems are being redesigned. Demographic ageing is altering societies. Climate pressures are intensifying. Public-health systems continue to confront chronic and emerging threats.
15. These are not distant global developments. They will determine the jobs Malaysians perform, the industries Malaysia competes in, the technologies we control, the energy we consume, the security environment we face and ultimately the quality of life available to future generations.
16. The scale of this transformation is already clear. The IMF projects global economic growth of approximately 3.1 per cent in 2026, below the historical 2000–2019 average of 3.7 per cent, amid elevated geopolitical and economic risks. A slower and increasingly fragmented global economy means that competitiveness can no longer be taken for granted. Nations must create productivity, technology and human capital continuously to face the changing future.
17. Technology will generate extraordinary opportunities, but it will also reorder the global labour market. The World Economic Forum estimates that structural transformation could affect 22 per cent of today's formal jobs by 2030, with 170 million new roles created but 92 million displaced. Almost 40 per cent of the skills required in existing jobs are expected to change. This is precisely why universities cannot educate only for the jobs of today. We have to develop people capable of creating the industries, professions and solutions of tomorrow and beyond.

18. Demography presents another profound shift. By 2030, approximately one in every six people globally will be aged 60 or above, while the number of people aged 60 and above is projected to reach 2.1 billion by 2050. Ageing societies will transform healthcare, employment, housing, social protection, urban planning and intergenerational responsibility. Universities must anticipate these changes long before their full consequences arrive.
19. Health itself has become inseparable from national development. Non-communicable diseases already account for at least 43 million deaths annually based on WHO's latest comprehensive estimates, representing around three quarters of non-pandemic-related deaths worldwide. Future progress will therefore depend not only upon treating disease, but upon advancing prevention, precision medicine, public health, healthy ageing, biomedical innovation and more resilient health systems.
20. Climate change is equally impossible to separate from economic and human security. The World Meteorological Organisation confirmed that 2025 was the second or third warmest year ever recorded, approximately 1.43°C above the 1850–1900 average, while the years from 2015 to 2025 constitute the eleven warmest years on record and affecting food, water, health, infrastructure, migration, finance and national resilience.
21. The global energy system is undergoing one of the largest capital transformations in modern history. The International Energy Agency expects global energy investment to reach approximately US\$3.4 trillion in 2026, of which about US\$2.2 trillion will flow into clean energy technologies, grids, storage, nuclear power, efficiency and electrification. Energy security, technology and sustainability are increasingly becoming dimensions of national power.

22. This is the world into which Malaysia must advance. And this is the world for which Universiti Malaya must prepare Malaysia.
23. Universities cannot be spectators to history. Universities are among the institutions that determine whether nations are prepared for history. Our responsibility is therefore greater than producing graduates or publications. We must produce capability. We must create knowledge that strengthens society, technology that solves real problems, research that informs national decisions and talent capable of competing with the very best globally.
24. UM must therefore never cease to lead the higher education sphere. But leadership cannot be measured by rankings alone. Global standing is important because it reflects the strength and visibility of our scholarship, but the deeper measure of a great university is whether its knowledge changes lives, whether its graduates strengthen society, whether its discoveries create new possibilities, and whether the nation becomes stronger because the university exists.
25. Every member of our community consequently carries a part of this national obligation. Our academics lead through scholarship and discovery. Our researchers push the frontiers of knowledge. Our professional and administrative colleagues create the systems that allow excellence to flourish. Our students carry forward the aspirations of another generation. Our alumni extend the contribution of this university throughout Malaysia and across the world.

26. Whatever our discipline - medicine, engineering, law, economics, science, technology, humanities, education, public policy, business, social sciences or the arts, the question before us should remain the same: *what can we contribute that leaves Malaysia stronger than we found it?*
27. Yet intellectual excellence alone will not be sufficient for the decades ahead. We must develop knowledge and character in parallel. A technologically advanced society without integrity will remain fragile. Intelligence without humanity can become destructive. Knowledge without responsibility can widen divisions rather than solve them.
28. This primarily why universities must continue to develop not merely capable minds, but principled human beings. People with integrity, courage, empathy, discipline, resilience and a deep sense of responsibility towards society and the nation. The next frontier of national progress must therefore combine intellectual advancement with character advancement.
29. Universiti Malaya must continue to be that national space to produce ideas that Malaysia needs even before Malaysia knows that it needs them.
30. Our ambition must therefore extend beyond responding to change, moving from participation to leadership, from following technological transformations to defining new possibilities within them, and from being recognised internationally to contributing knowledge that the international community itself is in need of.
31. This is the greater meaning of our responsibility as Malaysia's premier university. The stronger UM becomes, the greater our responsibility becomes. Recognition must produce contribution and privilege must produce service.

32. Our predecessors helped construct many of the early building blocks of Malaysian nationhood. Our generation must now build the next ones - in artificial intelligence, advanced medicine, energy security, climate resilience, advanced engineering, digital technologies, food security, economic competitiveness, governance, social cohesion and human development.
33. And we must build them with the same conviction with which earlier generations built the foundations we inherited, believing that Malaysia can succeed, that Malaysians can compete with the best in the world, and that our nation's future ultimately rests upon what its people are prepared to create together.
34. The meaning of patriotism must consequently evolve with the challenges of every generation. At independence, the historic responsibility was to build a sovereign nation. Today, our responsibility is to ensure that this sovereignty is accompanied by intellectual sovereignty, technological capability, economic resilience, social cohesion and the confidence to shape our own national destiny.
35. To every member of the Universiti Malaya community, I therefore ask that we embrace this responsibility with pride. Whatever our role and wherever our expertise lies, let us continue to serve Malaysia through excellence. Let us raise our standards further and create knowledge courageously. And let us never underestimate the difference that one university community, united by a national purpose, can make.

36. There will be greater challenges ahead, but there will also be unprecedented possibilities. The future will belong neither to the largest nations nor necessarily to the wealthiest, but increasingly to those capable of learning faster, innovating better, adapting earlier and remaining united around enduring values.
37. Universiti Malaya must ensure that Malaysia is one of those nations.
38. That is our duty to those who built this country, and our responsibility to Malaysians today. And that is our promise to generations who will inherit Malaysia long after us.
39. On this Merdeka and Malaysia Day, let us therefore renew not only our pride in Malaysia, but our commitment to building what Malaysia can yet become, and the best is yet to come.

Merdeka is our inheritance. Building the next Malaysia is our responsibility.

Selamat Hari Kebangsaan ke-69 dan Selamat Hari Malaysia ke-63.

Home of the Bright, Land of the Brave

Di Sini Bermulanya Pintar, Tanah Tumpahnya Berani

Regards,

Noor Azuan Abu Osman

Vice Chancellor

30 August 2026

2215 hrs

Mesej daripada Naib Canselor – Mesej No. 25

Warga Kampus yang dihormati,

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera

1. Ketika kita terus bekerja keras menuju akhir 2026, marilah kita bersama-sama menghayati detik sambutan Hari Kebangsaan ke-69 dan Hari Malaysia ke-63.
2. Sesebuah negara dibina atas kekuatan rakyatnya serta semangat kental, pengorbanan dan dedikasi yang tidak berbelah bahagi daripada tokoh negara dan generasi-generasi seterusnya yang terus berusaha tanpa mengenal penat lelah untuk membina serta mempertahankan jati pembinaan negara ini.
3. Tatkala kita mengimbau perjalanan pembentukan negara dan pelbagai cabaran yang telah kita tempuhi sepanjang perjalanan ini, tiada kepuasan dan penghormatan yang lebih besar dalam menghayati perjalanan bersejarah ini selain menzahirkan rasa bakti dan patriotisme yang mendalam menerusi sumbangan kita, secara fizikal dan rohani, mengikut niat, kemampuan dan kapasiti masing-masing.

4. Sebagai universiti tertua negara yang telah menyaksikan tahun-tahun awal pembentukan Malaysia dan proses transformasi negara dengan memberi sokongan dan sumbangan kepada perjalanan pembinaan negara, kita mempunyai keistimewaan berharga, dan pada masa yang sama terikat dengan tanggungjawab, untuk mempertahankan kepentingan, jati diri dan nilai-nilai yang mendasari cita-cita serta wawasan negara, dengan cara kita yang tersendiri.
5. Amanah dan tanggungjawab ini merupakan suatu warisan yang telah sebatikan dalam matlamat dan wawasan Universiti Malaya sejak sekian lama. Kita telah menjadi sebahagian teras kepada kemajuan negara, dan kita akan terus memikul penghormatan serta tanggungjawab besar ini.
6. Barangkali tiada tempoh yang lebih tepat dan lebih strategik daripada sekarang, ketika dunia sedang berhadapan dengan cabaran dan ketidakpastian yang semakin meruncing akibat perubahan struktur ekonomi, geopolitik, teknologi dan demografi yang sedang menggoncang dunia.
7. Sesebuah negara dibina atas kekuatan dan dedikasi rakyatnya. Namun sesebuah negara dapat terus bertahan dengan sesuatu yang tidak kurang pentingnya - ketersediaan setiap generasi seterusnya untuk mempertahankan apa yang telah dibina, memperbaiki apa yang perlu diperbetulkan, dan mencipta asas lembaran baharu untuk generasi yang akan datang selepas kita.

8. Oleh itu, Merdeka tidak boleh difahami semata-mata sebagai warisan sejarah. Ia mesti terus hidup sebagai suatu tanggungjawab nasional dan diperkukuh melalui ilmu pengetahuan, daya tahan ekonomi, keupayaan teknologi, kesepaduan sosial, integriti institusi dan kekuatan sahsiah rakyat kita.
9. Tatkala kita menghayati perjalanan luar biasa Malaysia sebagai sebuah negara serta pelbagai cabaran yang telah berjaya kita atasi, tiada penghormatan yang lebih besar selain menterjemahkan rasa bakti dan patriotisme kita melalui sumbangan bermakna dalam kapasiti masing-masing di Universiti Malaya. Patriotisme akhirnya mesti diterjemahkan melalui khidmat, kecemerlangan dan tanggungjawab.
10. Bagi Universiti Malaya, tanggungjawab ini membawa makna yang amat besar. Sebagai universiti tertua negara, kita telah menyaksikan dekad-dekad pembentukan Malaysia. Generasi ahli akademik, profesional, saintis, doktor, jurutera, ahli ekonomi, pendidik, penjawat awam, pemimpin serta graduan kita telah menyumbang kepada pembinaan institusi, keupayaan dan asas intelektual negara.
11. Justeru, panggilan tanggungjawab ini tertanam dalam identiti Universiti Malaya. Khidmat nasional kita ialah ilmu. Tanggungjawab nasional kita ialah pembangunan bakat. Kewajipan nasional kita ialah memastikan Malaysia memiliki kekuatan intelektual, keupayaan saintifik, kepimpinan dan nilai yang diperlukan untuk menentukan masa depannya sendiri.

12. Dan mungkin belum pernah ada suatu tempoh dalam beberapa dekad kebelakangan ini apabila tanggungjawab tersebut menjadi lebih signifikan, strategik dan penting seperti hari ini.
13. Kita sedang melalui suatu era perubahan struktur yang signifikan. Persaingan geopolitik sedang membentuk semula pakatan hubungan antarabangsa, rantai bekalan, teknologi dan keselamatan.
14. Ketidaktentuan ekonomi sedang menguji daya tahan negara. Kecerdasan buatan dan automasi sedang mentransformasikan industri serta kerjaya. Sistem tenaga sedang direka semula. Penuaan demografi sedang mengubah masyarakat. Tekanan iklim semakin meningkat. Sistem kesihatan awam pula terus berhadapan dengan ancaman konvensional dan ancaman baharu.
15. Semua ini bukan perkembangan global yang jauh daripada kita. Ia akan menentukan pekerjaan yang bakal dilakukan oleh rakyat Malaysia, industri yang akan diceburi dan disaingi oleh Malaysia, teknologi yang kita kuasai, tenaga yang kita gunakan, persekitaran keselamatan yang kita hadapi, dan akhirnya kualiti kehidupan yang bakal dinikmati oleh generasi akan datang.
16. Skala transformasi ini sudah pun jelas. Tabung Kewangan Antarabangsa (IMF) mengunjurkan pertumbuhan ekonomi global sekitar 3.1 peratus pada tahun 2026, lebih rendah daripada purata sejarah 3.7 peratus bagi tempoh 2000–2019, dalam keadaan risiko geopolitik dan ekonomi yang kekal tinggi.

17. Ekonomi dunia yang lebih perlahan dan semakin berpecah bermakna daya saing tidak lagi boleh dianggap sebagai sesuatu yang terjamin. Negara mesti terus mencipta produktiviti, teknologi dan modal insan bagi menghadapi masa depan yang sentiasa berubah.
18. Teknologi akan melahirkan peluang luar biasa, namun pada masa yang sama akan menyusun semula pasaran buruh global. Forum Ekonomi Dunia menganggarkan bahawa transformasi struktur boleh memberi kesan kepada 22 peratus pekerjaan formal sedia ada menjelang 2030, dengan 170 juta pekerjaan baharu diwujudkan tetapi 92 juta pekerjaan terjejas atau digantikan. Hampir 40 peratus kemahiran yang diperlukan dalam pekerjaan sedia ada dijangka berubah. Inilah sebabnya universiti tidak boleh hanya mendidik untuk pekerjaan hari ini. Kita mesti membangunkan insan yang mampu mencipta industri, kerjaya dan penyelesaian untuk hari esok dan seterusnya.
19. Demografi pula membawa satu lagi perubahan besar. Menjelang tahun 2030, kira-kira satu daripada setiap enam penduduk dunia akan berusia 60 tahun dan ke atas, manakala jumlah penduduk berusia 60 tahun dan ke atas diunjurkan mencecah 2.1 bilion orang menjelang 2050. Masyarakat yang menua akan mengubah sistem kesihatan, pekerjaan, perumahan, perlindungan sosial, perancangan bandar dan tanggungjawab antara generasi. Universiti mesti menjangkakan perubahan-perubahan ini jauh sebelum kesan sepenuhnya dirasakan.

20. Kesihatan juga kini tidak lagi boleh dipisahkan daripada pembangunan negara. Penyakit tidak berjangkit telah menyebabkan sekurang-kurangnya 43 juta kematian setiap tahun berdasarkan anggaran komprehensif terkini Pertubuhan Kesihatan Sedunia (WHO), mewakili kira-kira tiga perempat daripada kematian di seluruh dunia yang tidak berkaitan dengan pandemik. Kemajuan masa hadapan tidak boleh hanya bergantung kepada rawatan penyakit, tetapi mesti turut merangkumi pencegahan, perubatan jitu, kesihatan awam, penuaan sihat, inovasi bioperubatan serta sistem kesihatan yang lebih berdaya tahan dan bersifat *future-driven*.
21. Perubahan iklim juga mustahil dipisahkan daripada keselamatan ekonomi dan keselamatan manusia. Pertubuhan Meteorologi Sedunia (WMO) mengesahkan bahawa tahun 2025 merupakan tahun kedua atau ketiga paling panas pernah direkodkan, kira-kira 1.43°C melebihi purata 1850–1900, manakala tahun-tahun dari 2015 hingga 2025 merupakan sebelas tahun paling panas dalam rekod, dengan dampak terhadap makanan, air, kesihatan, infrastruktur, migrasi, kewangan dan daya tahan negara.
22. Sistem tenaga global sedang melalui transformasi modal terbesar dalam sejarah moden. Agensi Tenaga Antarabangsa (IEA) menjangkakan pelaburan tenaga global akan mencecah kira-kira AS\$3.4 trilion pada tahun 2026, dengan sekitar AS\$2.2 trilion daripadanya akan disalurkan kepada teknologi tenaga bersih, grid, penyimpanan tenaga, tenaga nuklear, kecekapan dan elektrifikasi. Keselamatan tenaga, teknologi dan kemampuan semakin menjadi dimensi penting dalam kekuatan sesebuah negara.

23. Inilah dunia yang perlu Malaysia tempuhi dan mara ke hadapan dengan daya tahan kental. Dan inilah dunia yang perlu Universiti Malaya persiapkan Malaysia untuk menghadapinya.
24. Universiti tidak boleh menjadi penonton kepada sejarah. Universiti ialah antara institusi yang menentukan sama ada sesebuah negara benar-benar bersedia menghadapi sejarah. Tanggungjawab kita jauh lebih besar daripada sekadar menghasilkan graduan atau penerbitan penyelidikan. Kita mesti menghasilkan keupayaan, mencipta ilmu yang memperkukuh masyarakat, teknologi yang menyelesaikan masalah sebenar, penyelidikan yang memandu keputusan negara, dan bakat yang mampu bersaing dengan yang terbaik di dunia.
25. UM tidak boleh berhenti memimpin sektor pendidikan tinggi. Namun kepimpinan tidak boleh diukur berdasarkan penarafan semata-mata.
26. Kedudukan global penting kerana ia mencerminkan kekuatan dan keterlihatan kesarjanaan kita, tetapi ukuran sebenar sebuah universiti yang hebat adalah sama ada ilmunya mengubah kehidupan, sama ada graduannya memperkukuh masyarakat, sama ada penemuannya membuka kemungkinan baharu, dan sama ada negara menjadi lebih kuat kerana kewujudan universiti tersebut.
27. Justeru, setiap anggota komuniti kita memikul sebahagian daripada kewajipan nasional ini.

28. Ahli akademik kita memimpin melalui keserjanaan dan penemuan. Penyelidik kita meneroka sempadan baharu ilmu pengetahuan. Warga profesional dan pentadbiran kita membina sistem yang membolehkan kecemerlangan berkembang. Pelajar kita membawa aspirasi generasi seterusnya. Alumni kita memperluas sumbangan universiti ini ke seluruh Malaysia dan ke seluruh dunia.
29. Walau apa pun bidang kita – sama ada dalam perubatan, kejuruteraan, undang-undang, ekonomi, sains, teknologi, kemanusiaan, pendidikan, dasar awam, perniagaan, sains sosial atau seni, persoalan yang harus sentiasa kita kemukakan kepada diri kita adalah seiring:

Apakah sumbangan yang boleh kita berikan sehingga Malaysia menjadi lebih kuat sekarang berbanding dulu?

30. Namun kecemerlangan intelektual semata-mata tidak akan mencukupi untuk menghadapi dekad-dekad mendatang. Kita mesti membangunkan ilmu dan sahsiah secara selari. Sebuah masyarakat yang maju dari segi teknologi tetapi tidak memiliki integriti akan kekal rapuh. Kecerdasan tanpa kemanusiaan boleh menjadi sesuatu yang merosakkan. Ilmu tanpa tanggungjawab boleh memperluas perpecahan.
31. Inilah sebab utama mengapa universiti mesti terus membangunkan bukan sahaja minda yang berkeupayaan tinggi, tetapi insan yang berprinsip.

32. Insan yang memiliki integriti, keberanian, empati, disiplin, daya tahan serta rasa tanggungjawab yang mendalam terhadap masyarakat dan negara. Gelombang baharu kemajuan negara mesti menggabungkan kemajuan intelektual dengan kemajuan sahsiah.
33. Universiti Malaya mesti terus menjadi ruang nasional yang melahirkan idea-idea yang diperlukan Malaysia, sebelum Malaysia sendiri menyedari bahawa ia memerlukannya.
34. Cita-cita kita mesti melangkaui sekadar memberikan respons terhadap perubahan. Kita mesti bergerak daripada penyertaan kepada kepimpinan, daripada sekadar mengikuti transformasi teknologi kepada menentukan kemungkinan-kemungkinan baharu di dalamnya, dan daripada sekadar mendapat pengiktirafan antarabangsa kepada menyumbangkan ilmu yang diperlukan oleh masyarakat antarabangsa itu sendiri.
35. Inilah makna yang lebih besar daripada tanggungjawab kita sebagai universiti terulung Malaysia. Semakin kuat UM, semakin besar tanggungjawab kita. Pengiktirafan mesti menghasilkan sumbangan, dan keistimewaan mesti diterjemahkan kepada khidmat.
36. Generasi terdahulu telah membantu membina banyak asas awal kenegaraan Malaysia. Kini tiba giliran generasi kita untuk membina asas kecemerlangan seterusnya - dalam kecerdasan buatan, perubatan termaju, keselamatan tenaga, daya tahan iklim, kejuruteraan termaju, teknologi digital, keselamatan makanan, daya saing ekonomi, tadbir urus, kesepaduan sosial dan pembangunan manusia.

37. Dan kita mesti membinanya dengan keyakinan yang sama sebagaimana generasi terdahulu membina asas yang kita warisi - dengan kepercayaan bahawa Malaysia mampu berjaya, rakyat Malaysia mampu bersaing dengan yang terbaik di dunia, dan masa depan negara kita akhirnya bergantung kepada apa yang rakyatnya sanggup bina bersama-sama.
38. Oleh itu, makna patriotism mesti berkembang seiring dengan cabaran setiap generasi. Ketika kemerdekaan, tanggungjawab bersejarah kita adalah membina sebuah negara yang berdaulat. Hari ini, tanggungjawab kita adalah memastikan kedaulatan tersebut turut disertai oleh kedaulatan intelektual, keupayaan teknologi, daya tahan ekonomi, kesepaduan sosial serta keyakinan untuk membentuk sendiri haluan dan masa depan negara.
39. Kepada seluruh warga Universiti Malaya, saya menyeru agar kita memikul tanggungjawab ini dengan penuh rasa bangga dan patriotik. Walau apa pun peranan kita dan di mana pun letaknya kepakaran kita, marilah kita terus berkhidmat kepada Malaysia melalui kecemerlangan. Marilah kita meningkatkan lagi piawaian kita. Marilah kita mencipta ilmu dengan keberanian. Dan jangan sekali-kali kita memandang rendah perubahan besar yang mampu dibawa oleh sebuah komuniti universiti yang bersatu di bawah satu tujuan nasional.
40. Akan ada cabaran yang lebih besar di hadapan, tetapi akan turut terbuka kemungkinan-kemungkinan yang belum pernah kita saksikan.

41. Masa depan tidak semestinya menjadi milik negara yang paling besar atau yang paling kaya, tetapi semakin menjadi milik mereka yang mampu belajar dengan lebih pantas, berinovasi dengan lebih baik, menyesuaikan diri lebih awal dan kekal bersatu berlandaskan nilai-nilai yang kekal utuh. Universiti Malaya mesti memastikan bahawa Malaysia menjadi salah sebuah daripada negara tersebut.
42. Itulah tanggungjawab kita kepada mereka yang telah membina negara ini, dan kewajipan kita kepada rakyat Malaysia hari ini. Dan itulah janji kita kepada generasi-generasi yang akan mewarisi Malaysia lama selepas kita tiada.
43. Pada Hari Kebangsaan dan Hari Malaysia ini, marilah kita bukan sahaja memperbaharui rasa bangga dan jiwa patriotik kita kepada tanah air, tetapi turut memperbaharui komitmen untuk membina apa yang Malaysia masih akan capai - kerana yang terbaik akan tiba.

Merdeka adalah warisan kita. Membina Malaysia yang seterusnya adalah tanggungjawab kita.

Selamat Hari Kebangsaan ke-69 dan Selamat Hari Malaysia ke-63.

*Home of the Bright, Land of the Brave
Di Sini Bermulanya Pintar, Tanah Tumpahnya Berani*

Noor Azuan Abu Osman

Naib Canselor

30 Ogos 2026

2215jam